



רון פישמן ושות'

רואי חשבון

פרופיל החברה

פרופיל החברה

1. אודות.

2. תחומי פעילות.

3. צוות

4. לקוחות החברה.

5. פרטי קשר

1. אודות

- 1.1 משרד רואי חשבון רון פישמן ושות' הינו משרד מוביל בתחומו המספק ללקוחותיו הרבים מגוון רחב של שירותי ליווי ויעוץ כלכלי הדורשים ידע ומומחיות ייחודיים. המשרד נוסד בשנת 2004 על ידי רון פישמן אשר משמש כיועץ של איגוד מנהלי מחלקות חינוך, וועדת החינוך של איגוד הגזברים ויועץ אקדמי במרכז השלטון המקומי.**
- 1.2 בין לקוחות המשרד ניתן למנות רשויות מקומיות, חברות עירוניות, בעלויות חינוך ועמותות. המשרד מספק שירותי ייעוץ, ליווי ובקרה כלכלית אסטרטגית במגוון תחומי הפעילות המוניציפאלית**
- 1.3 ליבת הפעילות של המשרד הינה מיצוי הכנסות בתחום החינוך. המשרד מלווה כ-100 רשויות מקומיות ומוביל למיצוי הכנסות ללקוחותיו בסכום של מליארדי ₪ מידי שנה. בין הלקוחות הבולטים ניתן למנות את עיריית ירושלים, עיריית תל אביב, עיריית חיפה, עיריית אשדוד, עיריית באר שבע ועוד.**
- 1.4 ניסיון המשרד מאפשר פיתוח מודלים חדשים המציעים פתרונות כוללים בהיקף של מיליוני שקלים, בעלי השפעה מהותית וישירה על הכנסות והוצאות הרשות. הצוות המקצועי במשרד מורכב מרואי חשבון, כלכלנים ויועצים מומחים ממגוון תחומים בעלי ניסיון עשיר, מגוון ונרחב**
- בראש סדרי העדיפויות של החברה עומד הלקוח, לרבות התאמה לצרכיו ומתן מענה לדרישותיו תוך הקפדה על עמידה ברמה גבוהה באיכות השירות, רמת ידע מקצועי, טיב העבודה ותצורתה, לוחות זמנים שנקבעו, זמינות ללקוח וכושר תגובה מהיר לנושאים בלתי צפויים מראש.**

2. פירוט תחומי פעילות

2.1 יעוץ למיצוי תקציבי חינוך

תקציב הכנסות ברשויות המקומיות מהווה כ 30% מסך תקציב הכנסות הרשות.

משרדינו מתמחה במיצוי הכנסות בתחום החינוך על כלל מרכיביו לרבות:

- גני ילדים
- יסודי וחטיבת ביניים
- חטיבה עליונה
- חינוך מיוחד
- הסעות
- ביקורת ניצול שעות תקן
- ייעוץ בנושא תקציבי ניצנים
- קולות קוראים

2.2 יעוץ בתחום הרווחה

תקציב הכנסות רווחה ברשויות המקומיות מהווה כ 10% מסך תקציב הכנסות

הרשות. משרדינו מתמחה בבקרת הכנסות רווחה על כלל בתחומים הבאים:

- בחינת השתתפות הרשות בתקציבי רווחה
- מיפוי ויעוץ למיצוי הכנסות הרשות בתקציבי רווחה
- ייעוץ כח אדם ושכר במחלקות רווחה

2.3 מיצוי תקציבי אבטחת מוסדות חינוך

חברתינו פיתחה שירות פורץ דרך בתחום מיצוי הכנסות אבטחת מוסדות חינוך

ממשרד לביטחון פנים ומשטרת ישראל. השירות ניתן באמצעות חברת הבת

"מוניסיטי ישראל" אשר הובילה להישגים תקציביים משמעותיים ללקוחותיה.

השירות כולל מיצוי מקסימלי של תקציב אבטחת מוסדות חינוך לרבות:

- בדיקת תשלום לקבלנים בהתאמה לאישור המשרד לביטחון פנים.
- בדיקה ברמת בית ספר על השעות היומיות המתוקננות.
- הגשת בקשות חריגות לשעות תגבור.
- בדיקת התממשקות בין המערכות השונות (שירת הסירנה ו- ok2go) וטיפול מול הגורמים הרלוונטיים.

2.4 עבודות כלכליות

משרדנו מלווה רשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ועמותות חינוך וגופים ממשלתיים בעריכת תוכניות כלכליות, עסקיות ואסטרטגיות במגוון נושאים:

- חוות דעת כלכליות
- חוות דעת לבית משפט
- תוכניות הבראה והתייעלות
- בחינת (מטצ'ינג) השתתפות הרשות בתחומי חינוך/רווחה
- ניתוח כלכלי וייעול מערך היסעים

2.5 יעוץ בתחום מכרזים ברשויות

למשרדנו ניסיון רב בליווי כלכלי של מכרזים ברשויות, היעוץ נעשה בהתאם להנחיות וכללי משרד החינוך תוך שמירה על האינטרסים הכלכליים של הרשות.

- ליווי והכנת מכרז בהליך בחירת מפעיל לחטיבה עליונה ע"פ חוזר מנכ"ל 4.2019
- בקרת מכרזים בתחום היסעים
- מכרזים מפעילי תוכניות חינוכיות – ניצנים, בית ספר של החופש הגדול.

2.6 יעוץ ושירותי ביקורת פנים

במשרדנו חטיבה עצמאית בתחום ביקורת פנים בעלת ניסיון רב בביצוע ביקורות פנים ברשויות, תאגידים עירוניים, בעלויות חינוך ועמותות. הנותנת שירותי ביקורת פנימית, עריכת סקרי סיכונים, בניית נהלי עבודה וזאת עם אוריינטציה לתאגידים עירוניים ומשרדי ממשלה.

- ביקורת פנים ברשויות מקומיות ותאגידים עירוניים
- שירותי גוף מבקר לעמותות
- ביקורת תהליכים במשרדי ממשלה
- ליווי גופים כלכליים, מלכ"רים וגופים מתוקצבים
- גיבוש, יישום ואכיפת תכניות הבראה.
- ביקורת שכר עובדי קבלן עפ"י חוק להגברת אכיפה
- ביקורת שכר עובדי הוראה

2.7 רפורמת גפ"ן (גמישות פדגוגית ניהולית)

ליווי הרשות המקומית :

- הכנת תוכנית גפ"ן רשותית לאישור משרד החינוך.
- בחינת סלים מוסדיים וסל רשותי והצגת המצינג המצופה מהעיריה בסלים המוסדיים ובסל הרשותי.
- בחינת השקעות העיריה בחינוך ודיווחם בסל הרשותי בהתאם להנחיות שיפורסמו.
- בחינת השקעות נוספות של העיריה מעבר לסעיף 2.3 ויצירת מענים רשותיים בסלים המוסדיים כדי שהמוסדות יוכלו לרכוש אותם.
- הגשת דוחות הביצוע בהתאם להנחיות שיפורסמו בגין השימוש בסל הרשותי בסוף השנה.

ליווי בתי הספר :

- רפורמת הגמישות הפדגוגית- ניהולית מייצרת הזדמנויות וגמישות תקציבית לצד חוסר ודאות, תפעול מערכת כספית חדשה ועולם מושגים תקציבי חדש.
- ליווי בהכנת תקציב במערכת הגפ"ן - חלוקת תקציב עפ"י יעדים ומאפייני הייחודיים של בית הספר, בקרה תקציבית וניתוח מתמיד ושוטף.
 - הכנת תוכנית מענים מיידית במסגרת הסלים הקיימים, תוכנית שתהיה מקושרת לתקציב, ותובא לאישור הרשות המקומית כנדרש.
 - קבלת תמונה תקציבית מלאה של מכלול מקורות התקציב של בית הספר ואפשרויות מימוש תקציבים אלה, תוך עמידה קפדנית בלוחות הזמנים ונהלי משרד החינוך.
 - ליווי כלכלי של מנהלים ומנהלניות בית הספר בתהליכי ההתקשרות והניהול הכספי, הדרכה והנחיה מקצועית, ייעוץ פרטני וסדנאות.
 - ממשקי עבודה בין מנהל בית הספר לרשות המקומית – הסדרת חלוקת העבודה, סמכויות מנהלים אל מול הרשות לצורך מיצוי תקציבי מקסימלי.

3. הצוות המקצועי

הנהלת החברה

3.1 רון פישמן, רו"ח ומבקר פנים מוסמך – שותף מייסד.

יועץ ומומחה מוביל בתחום המוניציפאלי, תקציבי חינוך ושכר עובדי הוראה. בעל רישיון רו"ח CPA (Isr) תעודת מבקר פנים מוסמך CIA (USA) ותעודת חשב מלווה ומחזיק בניסיון עשיר של ליווי וייעוץ כלכלי ואסטרטגי לבעלי תפקידים בכירים בסקטור המוניציפלי וליווי רשויות מקומיות בהיקפים של מליארדי שקלים. משמש כיועץ איגוד מנהלי מחלקות חינוך, יועץ וועדת החינוך באיגוד הגזברים ויועץ אקדמי מרכז השלטון המקומי (קורסים למימון תקציבי חינוך ורווחה) בעבר שימש כמרכז תוכניות הבראה במועצות הדתיות במשרד לשירותי הדת. בנוסף, רו"ח רון פישמן חובב אקסטרים וטיפוס הרים ומשמש בהתנדבות כרו"ח של ארגון הקניונינג.

3.2 איתי חוטר - מנכ"ל

בעל ניסיון של קרוב ל-20 שנה במגזר הציבורי, מחצית מהתקופה בשלטון המרכזי והמחצית השנייה בשלטון המקומי. בעל ניסיון רב ומומחיות מיוחדת בכלכלה ציבורית, בתקציבי מדינה ובתקציבי רשויות מקומיות, במיסוי מוניציפאלי, ברגולציה וביחסי שלטון מרכזי ושלטון מקומי. מונה למנכ"ל חברת רון פישמן ושות' לאחר שכיהן 10 שנים כסמנכ"ל כלכלה של מרכז השלטון המקומי משנת 2012. קודם לכן ביצע מספר תפקידים בכירים באגף החשב הכללי במשרד האוצר, בתחומי הנדל"ן והמקרקעין ובתחום הרכש, והינו בעל התמחות מיוחדת במכרזים מקוונים. איתי בעל תואר ראשון בכלכלה מהאוניברסיטה העברית, תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון ותואר שני נוסף במשפטים מאוניברסיטת בר אילן, בוגר תוכנית המנהיגות של "מעוז" ואוניברסיטת הארווארד, וכן בעל תעודת הסמכה של מנהל רכש מוסמך (cpm)

3.3 שמואל גבע - רו"ח, שותף וסמנכ"ל

בעל ניסיון של מעל ל-30 שנה במגזר המוניציפאלי, במסגרתם עסק בליווי וייעוץ חשבונאי לעשרות רשויות מקומיות מוניציפאליות. בעל ידע וניסיון רב בתחומי חשבונאות, מיסוי ומימון. שמואל בעל רישיון רו"ח CPA (Isr), תואר ראשון בכלכלה, מנהל עסקים ולחשבונאות מאוניברסיטת בן-גוריון ותואר שני במיסוי עסקי מהמכללה למנהל.

צוות מנהל

3.4 הראל דרי, כלכלן - ראש צוות, תחום חינוך

מומחה בתקציבי חינוך רשויות מקומיות ובעל ניסיון רב במיצוי הכנסות ברשויות מקומיות.
בעל תואר ראשון בכלכלה.

3.5 אברהם שפיצר, רו"ח - ראש צוות, תחום חינוך ורווחה

מומחה בתקציבי חינוך ורווחה ברשויות מקומיות. שימש כחשב ותקציבן חינוך ברשויות מקומיות. בעל ניסיון והתמחות בתחום מכרזי חטיבה עליונה, חוות דעת לבית משפט ועבודות כלכליות.
בעל ניסיון עשיר והתמחות בביקורת פנים ברשויות, תאגידים עירוניים ועמותות בעל תואר ראשון בניהול עסקים, התמחות בחשבונאות בהצטיינות.

3.6 שנהב עוזיאל, כלכלנית - ראש צוות, תחום חינוך, חשבות חינוך.

מומחית בתקציב חינוך רשויות מקומיות ועמותות.
בעלת ניסיון רב שנים במיצוי הכנסות ממשרד החינוך במגוון תחומים.
בעלת תואר ראשון בכלכלה ובנקאות.

3.7 הודיה כהן, כלכלנית - ראש צוות, תחום חינוך, חשבות חינוך ראש תחום שכר.

מומחית בתקציב חינוך רשויות מקומיות, עמותות.
בעלת ניסיון רב שנים במיצוי הכנסות ממשרד החינוך במגוון תחומים.
בודקת שכר, נסיון בתחום חשבות שכר, בקרה וייצוג בביקורות שכר מול הגופים הנדרשים.
בעלת תואר ראשון בחשבונאות ומערכות מידע.

3.8 אלה אטיאס, כלכלנית - ראש צוות, תחום חינוך, חשבות חינוך.

מומחית בתקציב חינוך רשויות מקומיות.
בעלת ניסיון רב שנים במיצוי הכנסות ממשרד החינוך במגוון תחומים.
אחראית תחום ניצנים.
בעלת תואר ראשון בכלכלה.

3.9 שרון גפני, כלכלנית - ראש תחום, אבטחת מוסדות חינוך.

מומחית בתקציבי אבטחת מוסדות חינוך ברשויות המקומיות.
בעלת ניסיון במיצוי הכנסות מהמשרד לביטחון פנים ומשטרת ישראל במגוון תחומים.
בעלת תואר ראשון בכלכלה.

3.10 עדן ימין, כלכלנית - ראש תחום, קולות קוראים.

3.11 מני צמח, רו"ח ומשפטן - ביקורת פנים.

רואה חשבון מוסמך CPA (Isr) **מבקר פנים** ומשפטן תואר ראשון במשפטים (LL.B) בעל תעודת בורר מוסמך. בעל ניסיון בביקורת פנים במשרדי ממשלה, מועצות דתיות, רשויות מקומיות, גופים ציבוריים וגופים פרטיים. מרצה בתחום ניהול תקין למגזר השלישי בעל ניסיון עשיר בביצוע בקרה תקציבית לארגונים גדולים כולל פיקוח תקציבי ותזרימי של פרויקטים תחבורתיים. ביצוע בדיקות כלכליות ודו"חות ביצוע תקופתיים של חברות נתמכות מדען ראשי וייעוץ בתחום זה.

4. לקוחות

שם הרשות המקומית	שם הרשות המקומית	שם הרשות המקומית
1. עיריית ירושלים	2. עיריית שדרות	3. עיריית מעלה אדומים
4. עיריית תל אביב	5. עיריית אשדוד	6. עיריית אור יהודה
7. עיריית חיפה	8. מועצה מקומית חבל מודיעין	9. עיריית דימונה
10. עיריית ראשון לציון	11. עיריית כפר יונה	12. עיריית צפת
13. עיריית נתניה	14. עיריית מגדל העמק	15. עיריית נתניה
16. עיריית נתניה	17. עיריית קלנסווה	18. עיריית כפר סבא
19. עיריית באר שבע	20. עיריית קריית מלאכי	21. מועצה מקומית תל מונד
22. עיריית קריית אונו	23. מועצה מקומית קדימה צורן	24. מועצה אזורית דרום השרון
25. עיריית חולון	26. עיריית טירת הכרמל	27. עיריית יהוד מונסון
28. עיריית רמת גן	29. מועצה מקומית שוהם	30. עיריית באקה אלגרייה
31. מועצה אזורית חוף אשקלון	32. מועצה אזורית מנשה	33. עיריית אופקים
34. עיריית רחובות	35. עיריית אל טירה	36. מועצה מקומית גדרה
37. עיריית אשקלון	38. מועצה מקומית כסייפה	39. מועצה מקומית חבל יבנה
40. עיריית בית שמש	41. עיריית אור עקיבא	42. מועצה אזורית שדות דן
43. עיריית חדרה	44. עיריית בית שאן	45. עיריית יבנה
46. עיריית קריית אתא	47. עיריית עפולה	48. עיריית רעננה
49. עיריית רהט	50. מועצה מקומית בנימינה	51. מועצה אזורית גדרות
52. מועצה אזורית מטה בנימין	53. מועצה אזורית אשכול	54. מועצה מקומית מצפה רמון
55. עיריית גבעתיים	56. מועצה אזורית מרחבים	57. מועצה מקומית קדומים
58. עיריית הוד השרון	59. מועצה אזורית מרום הגליל	60. עיריית ראש העין
61. עיריית אום אל פחם	62. מועצה אזורית נחל שורק	63. מועצה מקומית סביון
64. מועצה אזורית גוש עציון	65. מועצה מקומית אורנית	66. מועצה מקומית ערערה בנגב
67. מועצה אזורית משגב	68. מועצה מקומית אפרת	69. עיריית נהריה
70. מועצה אזורית גן רווה	71. מועצה אזורית ערבה תיכונה	72. עיריית קריית ביאליק
73. מועצה מקומית אלקנה	74. מועצה מקומית כוכב יאיר	75. מועצה אזורית שומרון
76. מועצה מקומית אליכין	77. מועצה מקומית נווה מדבר	78. מועצה מקומית עומר
79. עיריית נצרת	80. מועצה אזורית ברנר	81. מועצה מקומית קרית טבעון
82. עיריית נצרת עילית	83. מועצה אזורית לכיש	84. מועצה אזורית חוף הכרמל
85. מועצה מקומית בית אריה	86. מועצה אזורית יואב	87. מועצה מקומית מיתר
88. מועצה מקומית פרדס חנה כרכור	89. מועצה מקומית אלפי מנשה	90. מועצה מקומית מבשרת ציון
91. מועצה מקומית דלית אל כרמל	92. מועצה מקומית מגידל שמש	93. מועצה מקומית בני עיש
94. מועצה אזורית תמר	95. מועצה אזורית מגילות ים המלח	96. מועצה מקומית ריינה

טלפון משרד : 08-8658504

כתובת אימייל : sec@fishmancpa.co.il

כתובת אתר אינטרנט : WWW.FISHMANCPA.CO.IL

טלפונים וכתובות הנהלת החברה :

<u>שם</u>	<u>טלפון</u>	<u>כתובת דוא"ל</u>
רו"ח רון פישמן, שותף מייסד, מנהל	052-5342592	ron@fishmancpa.co.il
איתי חוטר, מנכ"ל	050-6208137	itay@fishmancpa.co.il
רו"ח שמואל גבע, סמנכ"ל שותף	052-6862686	shgeva1@fishmancpa.co.il