

נתיב הנדסה וניהול בע"מ

תקציר פרופיל החברה

חברת **נתיב הנדסה וניהול בע"מ** הוקמה בשנת 2009 ומורכבת מצוות מקצוענים מובילים בתחומם, בקשת רחבה של דיסציפלינות, הנדסית / כלכלית / מסחרית ומשפטית, בדגש על ניסיון בפרויקטים תחבורתיים, תשתיות ואנרגיה רחבי היקף ובפרויקטי בינוי.

לאור עליית מדרגה במורכבותם של פרויקטי הנדסה אזרחית, חברת נתיב השכילה להבין, כי צרכי השוק דורשים מתן מענה לאתגרי ניהול הביצוע, ובמתן תמיכה לקבלנים ליזמים ולגופים המממנים, בדגש על בקרה אובייקטיבית של הפרויקטים על לוחות הזמנים והעמידה במסגרת התקציבית, חשיפות והזדמנויות. החברה מנוסה במתן מצג אמיתי הן לקבלן המבצע והן לגוף המממן, ב"הרמת דגלים אדומים" לסיכונים מהותיים ובמתן פתרונות שוטפים להקטנת החשיפה.

דגש מיוחד ניתן על פרויקטים מורכבים ופרויקטים בסיכון, הדורשים בקרה צמודה ומתן פתרונות הנדסיים ומסחריים שוטפים למנהל הפרויקט בהיבט ההנדסי, המשפטי והמסחרי.

פרויקטים רבים מבוצעים כיום באמצעות שותפויות ממינים שונים עם חברות זרות בעלות ידע ו/או איתנות כלכלית, על פי דרישות המכרזים בישראל. ניהול ובקרה של פרויקט הנדסי דורש ידע מעמיק בחוזים בינלאומיים וניסיון בהתנהלות בשפה האנגלית, ולחברת נתיב ניסיון רב בפרויקטים מסוג זה, לרבות חוזים מורכבים כחוזי FIDIC ובניתוח נתונים ודיווחים פנימיים באנגלית.

הערך המוסף של החברה טמון בשנות הניסיון המצטבר של הצוות הבכיר של חברת נתיב, אשר פיתח במהלך השנים אמצעי זיהוי (סונר) ורגשים (סנסורים) המוכוונים לצמתי קבלת החלטות, כאשר אנו רואים חשיבות בתזמון קבלת החלטות וביכולת לבצע מהלכים אסטרטגיים משמעותיים. צוות החברה ניהל באופן אקטיבי בקרות לפרויקטים רחבי היקף, לצד ניהול מו"מ להסכמי פשרה, הסכמים משלימים ותהליכים שעניינם שיפור יחסי מזמין-קבלן והקטנת אי הוודאות וחשיפת הקבלן בפרויקטים רחבי היקף בתחום התשתיות, התחבורה והאנרגיה.

צוות החברה עובד בסינרגיה ושיתוף פעולה, וכל חבר בצוות תורם את מומחיותו וזווית הראיה הייחודית לו, אותה צבר עם השנים. יחד, מספק הצוות תמהיל מאוזן של מערך שירות מלא, כך שלקוחות החברה נהנים מצוות שלם העולה על סך חלקיו.

חברת נתיב ממקדת את פועלה בשלושה תחומי עיסוק עיקריים:

❖ בקרה על פרויקטים וניהול סיכונים - לרבות בקרת תקציב (כמויות ואומדנים), איכות, לוחות זמנים וכיו"ב.

- ❖ ניהול פרויקטים על כל היבטיו – ניהול שלב התכנון, שלב המכרז וביצוע לרבות פיקוח.
- ❖ ניהול חוזים, התקשרויות ותביעות - לרבות מו"מ להסדרי פשרה.

בכל שלושת מוקדי הפעילות מביאה חברת נתיב הנדסה וניהול שירות הנבדל ממתחריה, הנובע הן מקשב רב לצרכי הלקוח, יכולת הצפת חסמים בזמן אמת ומתן פתרונות יצירתיים ושימיים (הנדסיים, חוזיים ומסחריים) והן כתוצאה מהמעורבות האקטיבית של הצוות הניהולי של החברה בנעשה בשטח ובקשר עם אנשי הביצוע לצד אנשי המנהלת.

סל השירותים של חברת נתיב הנדסה וניהול בע"מ

ניהול ובקרת פרויקטים –

- מתן שירות הכולל סל שירותים רחב לחברות פרטיות וגופים ציבוריים כגון נתיבי ישראל, חוצה ישראל, נתיבי איילון, חברת מוריה וצוות אב לתחבורה ירושלים. סל השירותים כולל:
- ❖ ניהול פרויקטים (ניהול תכנון, ניהול הביצוע).
 - ❖ עריכת מכרזים הכנת אומדנים וכמאות.
 - ❖ בקרת מוכנות יציאה מכרז.
 - ❖ בחינת כתבי כמויות ועריכת חישובי כמויות ובחינת תקציב מפורט.
 - ❖ בדיקת חשבונות חלקיים וסופיים מול מזמין עבודה וקבלני משנה.

מגוון שירותי PMO –

- עבודה על פי מתודולוגיות סדורות בתחום ניהול הפרויקטים, הבקרה וניהול הסיכונים (PMBOK).
- ❖ בקרה תקציבית בקרת לרבות בקרה בשיטות מתקדמות של ניתוח ערך מזוכה "Earned Value".
 - ❖ בקרת לוחות זמנים
 - ❖ ניהול סיכונים והזדמנויות.
 - ❖ אינטגרציה בפרויקטים מורכבים ובעלי פוקוס ציבורי.

ניהול חוזים ותביעות –

- ❖ ניהול חוזים והתקשרויות (מול מזמין העבודה וקבלני משנה/ ספקים/ נותני שירותים).
- ❖ פתרון משברים מול מזמין עבודה וקבלני משנה וניהול מו"מ תביעות קבלניות, חריגים ושינויים.
- ❖ ליווי משפטי של פרויקטים וניהול משרדי עו"ד חיצוניים (לטיגטורים) בניהול תיקי תביעה בערכאות משפטיות.
- ❖ ייעוץ הנדסי ומשפטי אד הוק ומתן חו"ד שנייה.

צוות נתיב הנדסה וניהול בע"מ

מנכ"ל החברה ובעליה, ליאור שחורי – מהנדס אזרחי PMP, MBA

ליאור חרט על דגלו כמהנדס את השאיפה למצוינות ויצירת הערך המוסף עבור הלקוח. לליאור ניסיון של למעלה מ-20 שנים בביצוע, ניהול ובקרה על פרויקטי הנדסה אזרחית, תחבורה ותשתיות בקנה מידה גדול, וניסיון רב בעבודה עבור חברות ממשלתיות ומשרדי ממשלה, לצד שיתופי פעולה עם חברות הנדסה בינ"ל. לליאור הבנה עמוקה של רכיבי הפרויקט ברמת הביצוע, הפיננסים, לוחות הזמנים והניהול, וכן יכולת ניתוח חוזים ומפרטים, לוחות זמנים, תקציבים ודוחות כספיים, וניתוח וניהול סיכונים.

כמנהל חוזים, מנהל תביעות ומנהל התקשרויות בפרויקטים רחבי היקף, מביא עימו ליאור ניסיון רב בזיהוי סיכונים והזדמנויות, בחינת חוזי התקשרות עם קבלנים ומזמיני עבודה, בחינת חשבונות חלקיים וסופיים בפרויקטים המבוססים על כתבי כמויות ובפרויקטים של תכנון ביצוע, בניהול חריגים ושינויים לתכולת העבודה ובניהול מו"מ ברמות הגבוהות ביותר להשלמת הסדרי פשרה, לצד עריכת תביעות.

סמנכ"ל החברה, אסף קסלר – עו"ד ומנהל מסחרי

אסף מרכז את תחום ניהול חוזים וניהול השינויים בחברה. אסף בוגר תואר ראשון במשפטים בישראל מטעם אוני' ת"א ותואר שני במשפט מסחרי מטעם אוני' ברקלי, קליפורניה, לאסף ניסיון רב כמנהל מסחרי, מנהל חוזים והתקשרויות ומנהל תביעות בחברות הנדסה אזרחית בכירות, ובמגה פרויקטים הנדסיים בתחום התשתיות, התחבורה והאנרגיה. מומחה בעריכת וניהול חוזים, ניהול מו"מ, ניהול ופתרון משברים עם מזמין העבודה וקבלני משנה, עריכת תביעות הנדסיות, בחינה ועריכה של חריגים ושינויים לתכולת העבודה החוזית ועבודה מול משרדי עו"ד מובילים בהגשת תביעות לערכאות משפטיות.

אסף מביא עימו לצוות את הניסיון המשפטי לצד הניסיון הניהולי בפרויקטי תשתית ואנרגיה, ומוסיף לצוות חשיבה יצירתית לפתרון משברים וסכסוכים, לצד גישה עסקית לקידום פתרונות ענייניים.

אילן אוחיון, מהנדס אזרחי M.E – מנהל פרויקטים

אילן מרכז את תחום ניהול הפרויקטים וניהול לוחות הזמנים בחברה. אילן מביא עימו ניסיון במגוון רחב של היבטי ניהול חוזה קבלני בפרויקטים מורכבים, לרבות חישוב כמויות, הגשה וניהול מו"מ של חשבונות חלקיים מול מזמין העבודה, ניהול ובקרה על יומני העבודה, ככלי עתידי בניהול תביעות הקבלן. לאילן ניסיון רב בבקרה ומעקב חשבונות חלקיים וסופיים אל מול קבלני משנה ישראלים ובינלאומיים בדיסציפלינות מגוונות.

בתפקידיו השונים ניהל אילן את מערך הבקרה התקציבית ובקרת לוחות הזמנים וסייע למערך התביעות בניהול השינויים לתכולת העבודה החוזית וניתוח מחירים בגין חריגים ושינויים אלה. לאילן ניסיון גם בניהול ומעקב שינויים בתכניות ותוצרי התכנון של הקבלן המבצע בפרויקטים רחבי היקף.

אדם קולסקי – עו"ד ומנהל מסחרי

אדם מרכז את תחום ניהול התקשרויות בחברה. בוגר תואר ראשון במשפטים ותואר ראשון במנהל עסקים מטעם המרכז הבינתחומי בהרצליה. לאדם ניסיון במתן ייעוץ משפטי וניהול מסחרי בפרויקטים תשתיתיים רחבי היקף בתחום ההנדסה האזרחית, התשתיות והתחבורה, ובכלל זה ניהול חוזים והתקשרויות בעברית ובאנגלית, כתיבה ועריכה של חוזי התקשרויות מגוונים, ניהול מו"מ עם מזמיני עבודה, קבלני משנה וספקים, הכנת חוות דעת משפטיות, עריכת תביעות הנדסיות, ובחינה ועריכת חריגים ושינויים לתכולת העבודה החוזית. אדם מביא עמו לצוות נתיב ניסיון משפטי מגוון בתחום התשתיות והתחבורה, לצד הבנה חוזית ומסחרית וחשיבה יצירתית.

שחר אוחיון – B.sc בהנדסת תעשייה וניהול, M.E – בהנדסה אזרחית

שחר מרכז את תחום בקרת מכרזים בחברה. שחר מביא עמו ניסיון מגוון לצוות נתיב בתחום בקרת הפרויקטים, לרבות בקרה תקציבית, בקרת לוחות זמנים, בקרת מסמכים, בקרת ידע ובקרת איכות בדגש על חברות בינלאומיות כדוגמת חיל ההנדסה האמריקאי (Corp Of Engineering), Wood Group, Gilbane ובפרויקטים מיוחדים בתחום האנרגיה, התשתיות ומבני ציבור. לשחר ניסיון רחב במכלול מרכיבי ה-PMO כדוגמת ניהול הידע בפרויקט, ניהול קבלני משנה, חקר ושיפור תהליכי עבודה, ניתוח, הכנת והגשת עבודות נוספות וחריגים, ניהול תהליכים בין קבלנים ומזמיני עבודה כדוגמת אישורי חומרים בהתאם למפרטים, וכיוב'.

ויקטוריה קרמר, הנדסאית בניין - חשבת כמויות

ויקטוריה הינה הנדסאית בניין המתמחה בחישוב כמויות בפרויקטים של מבני ציבור, תשתיות פיתוח ותשתיות תחבורה. לויקטוריה ניסיון וידע בתוכנות, AutoCAD, סופר מכרז, CivilCAD. לויקטוריה ניסיון בבקרת חשבונות חלקיים וחשבונות סופיים של קבלני ביצוע וכן ניסיון בעריכת כתבי כמויות למכרזים.