



AVIV  **AMCG**
MANAGEMENT & CONSULTING



חברה של יועצים, מהנדסים,
מנהלים, ובעיקר אנשים.

למעלה מ-30 שנה עוזרים לחברות
המשמעותיות בישראל לחולל
פריצות דרך ולעמוד באתגרים
הכי מורכבים של המאה ה-21.

אנחנו שותפי אמת של הלקוחות
שלנו לאורך שנים, פועלים מתוך
יושרה עמוקה ומונעים מגישה
מכוונת תוצאות.

אנחנו



היועצים, המהנדסים והמנהלים

האנשים שלנו



מרגלית מוסה פרידברג
סמנכ"ל תכנון, ניהול ומערכים



לימור ברזילי
סמנכ"ל ייעוץ ניהולי
ממשלתי ציבורי



טל ונגר
סמנכ"ל תכנון וסביבה



דניאל רוזנברג
מנכ"ל AMCG
תשתיות ותחבורה



קובי בן-משה
מנכ"ל



דקלה מור
סמנכ"ל ייעוץ
ניהולי תעשייה



אביב קוז
סמנכ"ל סמיקונדקטור



און גרבר
סמנכ"ל כספים



אילנה ליברמן
מנהלת שיווק



חגי קוצר
מנכ"ל DHV MED



ליה סולן
מנהלת משאבי אנוש

דור של צמיחה



אומרים עלינו



מיקוד בלקוח

"העבודה המקצועית של עובדי AVIV AMCG מתבטאת במיוחד במסירות כלפי התפקיד, אופן ניהול ההליך אל מול מוסדות התכנון, מעקב אחר לוחות זמנים ומחויבות לפרויקט תוך שימת דגש על פתרונות לאתגרים העולים מעת לעת, שיתוף פעולה ואירה חיובית עם הגורמים המעורבים בפרויקט."

דורון ליבן
שיכון ובינוי אנרגיה מתחדשת



חדוות עשייה

"חברת AVIV AMCG ביצעה את הפרויקט בקצב מהיר תוך עמידה בלוח זמנים קצר מאוד ובמקצועיות ראויה כולל עמידה בדרישות נוספות אד הוק שעלו לאורך הפרויקט. במהלך הפרויקט הורגש ניסיונה של החברה ונציגיה בפרויקטים מסוג זה. החברה העמידה לרשות הפרויקט צוות עובדים מנוסה, על מנת לעמוד בלוחות הזמנים הדרושים והשלמת המטלות, כל זה תוך שמירה על יחסי אנוש מצוינים."

יגאל גולן
בנק דיסקונט



מצוינות אישית

"השירות אותו קיבלנו אופיין במקצוענות, סבלנות אין קץ, הקשבה לצרכים מיוחדים תוך מתן פתרונות יצירתיים ועמידה בלוחות זמנים. ממליץ על כל צוות אביב כ"צוות לעניין".

עמי לקס
אורתם אגירה שאובה



מקצוענות

"הצוות מחברת AVIV AMCG אשר ביצע את הפרויקט היה מיומן מאוד, מקצועי ומנוסה והביא להצלחת התהליך.

יוסי צמח
רשות שדות התעופה



שותפות

חשוב לציין כי מעורבותם של אנשי AVIV AMCG הנה ברמה נדירה ובמחויבות אשר קשה לראות ולמצוא בקרב נותני שירות אחרים

ורד דקל
כלל ביטוח





מספרים

10*

מגזרים עסקיים

100*

לקוחות
אסטרטגים

450*

יועצים
ומנהלים

1,800*

פרויקטים
מאז 1988



מספרים

ומה שמאחוריהם

∞ *

צוות מולטי-דיסיפלינרי

הנדסת תעשייה וניהול, אדריכלות, גיאוגרפיה, סביבה, הנדסה אזרחית, הנדסת בניין, התנהגות ארגונית, כלכלה, מדעי חקלאות, כימיה, מנהל עסקים, משפטים, הנדסת מכונות ותכנון ערים.

50% *

מהלקוחות
מלווים אותנו
למעלה מעשור

TOP 3 *

מדורגת בשלישייה
הראשונה של חברות
ניהול הפרויקטים
וההנדסה

200% *

צמיחה עסקית
(אורגנית ורכישות)
ב-5 השנים
האחרונות

01

מנהלת תחבורה ציבורית

ניהול תהליכי מפעיל לאשכול קווי אוטובוס וניהול שירות הכולל, הטמעת טכנולוגיות אצל המפעיל וניהול כוח אדם וצי רכב. בקרה ופניות ציבור: סיוע למשרד התחבורה במעקב ואכיפה אחר עמידת זכייני התחבורה הציבורית (אוטובוסים, מוניות ורכבות).

02

אסדרה סביבתית למשרד להגנת הסביבה

מחלקת הייעוץ הסביבתי בחברת (DHV MED) מתמחה בכל הקשור לרגולציה ואסדרה סביבתית, ובעיקר של סקטור התעשייה.

03

מנהלת הפעלה שדה תעופה ע"ש אילן רמון ORAT

הגדרת מבנה ארגוני של השדה ותקינת כח אדם לפעילות הנדרשת בשגרה ובמצבי שיא. תכנון תרחישי לבחינת מוכנות השדה להפעלה וליווי תהליכי הבקרה לצורך קבלת המתקן וליווי הפעילות בכל שלבי ההתארגנות להפעלה ההרצות וההפעלה הראשונית עד להפעלה סדירה של שדה.





* משפיעים בכל מקום

04

מנהלת נגישות לאומית

תכנית עבודה רב שנתית להנגשת כאלף מתחמים, למעלה מ-6000 מבנים בפריסה ארצית. המנהלת אחראית על ביצוע סקרים, תכנון, ניהול תקציב, בקרה מקצועית הנדסית, לוחות זמנים.

05

מנהלת משרדי ממשלה לרשות החירום הלאומית

פרויקט רוחבי לכל משרדי הממשלה וגופי החירום במדינה שתכליתו הסדרה של תורות, נהלים ומיומנויות נדרשות לשם מענה ליעדי השירות הלאומי משרד הבטחון.

06

רשות המים

בדיקת התכנות להקמת מתקן התפלה באזור הגליל המערבי בדיקת 4 חלופות, תיאור מצב פיזי, מצב תכנוני, סטאטוס מקרקעין, בעלויות, עיסקאות, מפגשים עם בעלי עניין, הערכת חלופות והמלצה על חלופה נבחרת.

07

פרויקט "שילובים"

נועד לשפר את האינטגרציה הקיימת בין שירותי האוטובוסים לשירותי רכבת ישראל ובכך לייעל ולקצר את משכי הנסיעה, דבר אשר יעודד נוסעים לעבור מנסיעה ברכבים פרטיים, אל תחנות הרכבת, לתחבורה ציבורית.

08

ניהול פרויקט בניית כביש עוטף חווארה עבור משרד התחבורה

במסגרת פרויקט כבישים עוקפים באיו"ש. הכביש, באורך של 7 ק"מ, יחבר בין צומת תפוח לצומת יצהר ויכלול גשרים ומעברים.

09

ניהול מעקב ובקרה אגף ההנדסה והבינוי במשרד הביטחון

בניית תוכנית עבודה ותוכנית בקרה לאגף, בניה ואחזקה שוטפת של קבצי נתונים וטבלאות אינטגרציה לרבות סנכרון הנתונים והפקת דו"חות בחתכים שונים, אחזקה ופיתוח של כלים לבקרה, ניהול ותמיכה במערכות מידע ממוחשבות, ייעוץ וליווי למנהלי פרויקטים לרבות ייעוץ וליווי לבנית לו"ז, תקציב, ניהול סיכונים, דו"חות סטאטוס וכו'.



משפיעים בכל מקום



10

גיבוש תכנית לאומית לשיפור התחרותיות

העלאת הפריזון של התעשייה בישראל עבור משרד הכלכלה. ניתוח אסטרטגי והשוואה גלובלית, הגדרת אסטרטגיית פעולה לאומית. גיבוש תפיסה שיווקית למערך סחר החוץ של ישראל.

11

תכנון אסטרטגי רשות החשמל

הטמעת תפיסה של תכנון אסטרטגי, תכנון נגזרות אסטרטגיות ותכנות עבודה להשגת מטרות אסטרטגיות ויעדים.

12

תמ"א 11/ב/10 – תכנית מתאר ארצית לתחנות כח

התכנית מייעדת שטחים לטובת 5 תחנות כח עתידיות, כמענה לתכנית האסטרטגית של משרד האנרגיה להערכות לאספקת חשמל למשק לשנים 2030 ו-2040.

* משפיעים בכל מקום



13

תכנית מתאר ארצית לתחבורה יבשתית משולבת

תכנית ברמה הלאומית שמטרתה להתוות את מערכות התחבורה היבשתיות, קרי דרכים, מסילות, מרכזי תחבורה משולבים, צירים המיועדים לתחבורה ציבורית משולבת, ולקבוע הנחיות לאופן תכנון התחבורה במדינת ישראל לשנת 2040 בראיה כוללת.

14

תכנית תשתית לאומית למתקן טרמי לטיפול בפסולת באורון

קידום מתקן קצה לטיפול טרמי בפסולת וליצירת אנרגיה (Waste to Energy). מדובר במתקן ראשון מסוגו בארץ שהקמתו תחליף את פתרון ההטמנה ובכך יהווה אלטרנטיבה סביבתית וכלכלית.

15

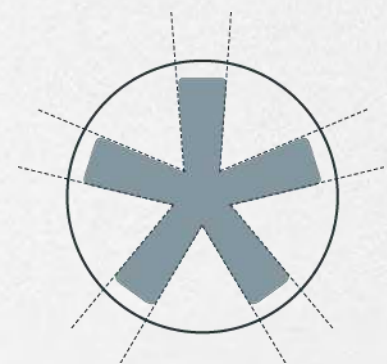
תוכנית הבראה דואר ישראל

הובלה במקביל של מספר תהליכים שבנו את עתיד הארגון כמו בית מיון נפחי, בניית מערך המכירות, לצד ליווי יישומי במטרה לשפר את ההווה המורכב אתו מתמודד הארגון.

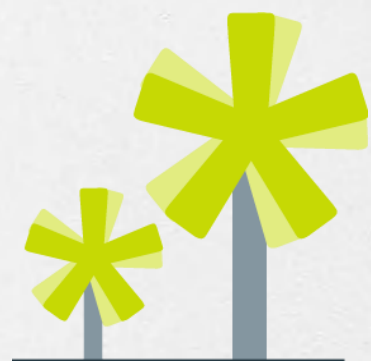
* משפיעים בכל מקום



מה אנחנו עושים



תכנון



סביבה



ייעוץ



ניהול

ייעוץ ניהולי

צוות היועצים שלנו מייצר פריצות דרך
אסטרטגיות, מתמחה בגיבוש פתרונות
אפקטיביים וחדשניים להתמודדות עם תהליכי
שינוי בסביבת הפעילות, עם אתגרי התחרות
המקומית והעולמית, עם סוגיות ניהוליות
מורכבות. אנחנו מלווים את הלקוחות שלנו עד
ליישום מוצלח בתהליך פרקטי ומובוון תוצאות.



אסטרטגיה
ותחרותיות

מסע
הלקוח

תפיסת הפעלה
ואסטרטגיה תפעולית

Industry 4.0
טרנספורמציה
דיגיטלית

שיפור הפיריון
וכושר תחרות

מצוינות
ארגונית

חדשנות
ויצירתיות עסקית

חירום
והמשכיות עסקית

הבניית והטמעת
תהליכי עבודה



01

שופרסל אונליין

שיפור פרויקט ב- 30% ב 4 סניפי האונליין בשופרסל ע"י הטמעת LEAN ושינוי תפיסת הליקוט. ניהול ההטמעה בשותפות עם ההנהלה ועובדי הסניף תוך שינוי שיטת הפרמיות המדידה והבקרה של הסניף והעובדים.

02

אלקטרה

ליווי תהליך רה ארגון החברה בנושאי יישום ואסטרטגיה ממודל תפעולי, תהליכי התייעלות, מבנה ארגוני ותפיסת הפעלה, ארגון מחדש של מערך השירות והתייעלות במערך הקמעונאות.

03

חד אסף

ייעול ופישוט תהליכי עבודה, יצירתיות בניצול מושכל של משאבים פיזיים ואנושיים, תכנון מערכי הייצור כולל שותפות בתכנון מבני חדש, יצירת מדיניות תגמול, הבניית תהליכי הזמנת ואספקת מוצרים.

04

נטפים

גיבוש מבנה ארגוני למערך הייצור וייעול מערכי הייצור והתפעול ב-11 מפעלים בישראל, הודו ובטורקיה.

05

רשות החדשנות

ליווי הנהלת רשות החדשנות בגיבוש תפיסת שירות לרשות, הגדרת מדיניות שירות, ערכים ומודל הפעלה למערך השירות- הסדרת תהליכי עבודה, ממשקים, מדידה ובקרה.

06

מנהלת משרדי ממשלה לרשות החירום הלאומית

פרויקט רוחבי לכל משרדי הממשלה וגופי החירום במדינה שתכליתו הסדרה של תורות, נהלים ומיומנויות נדרשות לשם מענה ליעדי השירות הלאומי.

* האתגר

שיפור הפריון של סניפי ה - ONLINE בשופרסל, גידול במספר ההזמנות ושיפור חווית הלקוח.

* מה עשינו

שינוי בתפיסת ההפעלה של הסניף מאיסוף בדיד לאיסוף הזמנה בזרימה (FLOW) ע"י שימוש במתודולוגיה וכלים מתחום ה-LEAN. המלצות יישום עבור טיפול בזרימת החומר, איסוף מקבילי וצמצום תנועות מיותרות.

* תוצאות בשטח

הגדלת הפדיון בסניף בכ- 40%, קיצור משך איסוף ההזמנה בכ- 50%, הגדלת הפריון בכ- 30%, מה שצפוי להביא לגידול בהזמנות ONLINE וצמצום משך הזמן מביצוע ההזמנה ועד לקבלת המשלוח



* האתגר

גיבוש מבנה ארגוני למערך הייצור וייעול מערכי הייצור והתפעול ב-11 מפעלים בישראל, הודו ובטורקיה.

* מה עשינו

בניית סטנדרטיזציה בכל המפעלים: הגדרת תהליכי עבודה, שיטות ניהול מערך מדידה, ייעול מערכי ייצור ותפעול, ליווי ויישום מצוינות והתייעלות תפעולית (LEAN) ב-11 מפעלים.

* תוצאות בשטח

גידול של 10% בתפוקת OEE
(Overall equipment effectiveness)
צמצום השלכת חומר (SCRAP) ב - 30%
עלייה של 1% בממוצע הביצועים (G/E)



* האתגר

הקמת והפעלת מערכת לניהול ושיפור ביצועים (KPI) התומכת ביעדים האסטרטגיים של החברה.

* מה עשינו

הגדרת מטרות ויעדים אסטרטגיים התומכת בתוכנית העסקית של החברה, מיפוי ובחירת מדדים התומכים ביעדים (תהליך TOP DOWN ו-BOTTOM UP מול כלל האגפים בחברה, הקמת תשתית (באמצעות כלי ה-Balance score card) לאיסוף וריכוז המדדים, הגדרת הממשקים ופורמט הדיווח, הגדרת יעדים ובניית RODA MAPS לשיפור, אישור היעדים בהנהלה.

* תוצאות בשטח

הגדרת תהליכי עבודה וממשקים, יצירת תהליך שינוי ומעבר לתרבות ארגונית של ניהול ע"פ מדדים ובכך יצירת תרבות עבודה ממוקדת מטרה.



סביבה

שילוב ייחודי של אנשי מקצוע בתחומי המים, הנדסה, האקולוגיה, תכנון וסביבה עם ניסיון עשיר בניהול ייעוץ סביבתי תפעול ויישום.



הנדסת סביבה

בניה ירוקה

תכנון ויעוץ
סביבתי

תכנון תשתיות מים
ומתקני טיפול שפכים

הידרולוגיה עלית
וניהול נגר

כלכלת סביבה

פיתוח
בר קיימא

01

אסדרה סביבתית משולבת למפעלי תעשייה המשרד להגנ"ס

שירותי ליווי ויעוץ סביבתי לאשכול תעשיות בנושאי יישום
התקנים והטכנולוגיות לצמצום ובקרת ההשפעה
הסביבתית של מפעלי תעשייה (זיהום ופליטות אוויר
רגולציה ומדיניות סביבתית, כלכלה סביבתית, טיפול
בקרקע ופסולת מסוכנת, חומרים מסוכנים מים ושפכים).

02

יוסטון - Greenroads SH288

ליווי להסכמת כביש מהיר דרומית ליוסטון לתקן אמריקאי
לתשתיות תחבורה ירוקות: GreenRoads. AVIV AMCG.
הראשונה והיחידה בארץ לליווי תהליכי הסמכה לתקן.



* האתגר

הסמכת כביש מהיר SH288 יוסטון (טקסס) לתקן
GreenRoads - תקן אמריקאי לתשתיות תחבורה
ירוקות.

* מה עשינו

ליווי צמוד של צוות התכנון והביצוע לבחינת המסמכים
הרלוונטיים לעמידה בדרישות התקן, הנחיית הצוותים
המקצועיים להטמעת פתרונות ברי קיימא, ועבודה
צמודה אל מול ארגון ה-GreenRoads.

* תוצאות בשטח

כביש מהיר מתוכנן, מוקם ומופעל בראייה בת קיימא.



ניהול

לצוות שלנו יכולת ייחודית במשק של מנהלי תעשייה וניהול ומהנדסים אזרחיים המציעים ניהול מקצועי של תהליך התכנון, שימוש בכלי שליטה ובקרה של ניהול לוחות הזמנים, ניהול סיכונים, ובקרה שוטפת על תקציב הפרויקט.

ניהול סיכונים	ניהול בקרה תקציבית	הקמה ותפעול מנהלות
PMO ואינטגרציה	בקרה הנדסית	Lean construction
סמיקונדקטור וחדרים נקיים	ניהול הקמת כבישים	ניהול הקמת מפעלים



01

יהודה פלדות

ניהול ופיקוח על עבודות בשטח. תיאומים של למעלה מ 10 קבלנים שונים בו זמנית עם מעל 100 עובדים בשטח כל יום. העבודה כללה מציאת קבלנים עבור הפרויקט: קבלת הצעות מחיר, אישורי תכנון ופיקוח על הביצוע.

02

נת"צ כביש 4

ניהול הקמת נתיבי תחבורה ציבורית משלב התכנון ועד סיום הביצוע. ניהול צוות המתכננים, עבודה מול הרשויות לקבלת כל האישורים הנדרשים, מעקב משימות, הקשר מול הלקוח, דיווחי סטאטוס, ניהול לו"ז, ניהול תקציב, ניהול סיכונים, פתרון בעיות.

03

מנהלת תחבורה ציבורית

ניהול תהליכי מפעיל לאשכול קווי אוטובוס וניהול שירות הכולל, הטמעת טכנולוגיות, ניהול כוח אדם וצי רכב, בקרה ופניות ציבור, ניהול תהליך הטיפול בפניות ציבור.

04

אינטגרציה ובקרה משרד הביטחון

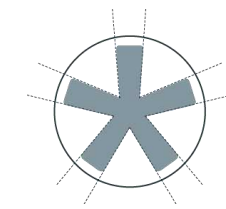
בניית תוכנית עבודה ותוכנית בקרה, בניה ואחזקה שוטפת של קבצי נתונים וטבלאות אינטגרציה אחזקה ופיתוח של כלים לבקרה, ניהול ותמיכה במערכות מידע ממוחשבות, ייעוץ וליווי למנהלי פרויקטים לרבות ייעוץ וליווי לבנית לו"ז, תקציב, ניהול סיכונים, דו"חות סטאטוס וכו'.



פרויקטים מובילים

תכנון אורבני

צוות התכנון האורבני מתמחה בהיבטי התכנון השונים החל מליווי וייעוץ סטטוטורי, ייעוץ בתכנון סביבתי, ניהול פרויקטי תכנון, תכנון נושאי, בדיקות היתכנות כלכליות-תכנוניות, וכלה בניתוח היבטי מקרקעין והפקעות



ניהול תכנון
סטטורי

ייעוץ חברתי

קידום תכניות
למגורים

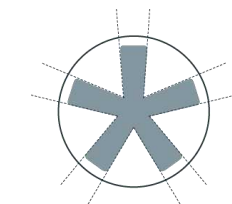
התחדשות
עירונית

פרוגרמה לצרכי
ציבור ותעסוקה

תכנון סביבתי

תכנון

One Stop Shop
של יועצים - מתכננים, מפקחים - מנהלי
פרויקטים מקצועיים, בתחומי ההנדסה,
הנגישות והאדריכלות, המספקים מענה
איכותי ומודולרי למגוון צרכי הלקוח למשך
כל מחזור החיים של הפרויקט.



פרוגרמות
שטחים ומערכות

תכניות אב

נגישות

ניהול תכנון

תכנון
ועיצוב פנים

מערכי מפעל

Kaizen Layout

Lean
Construction
Last Planner

BIM

* האתגר

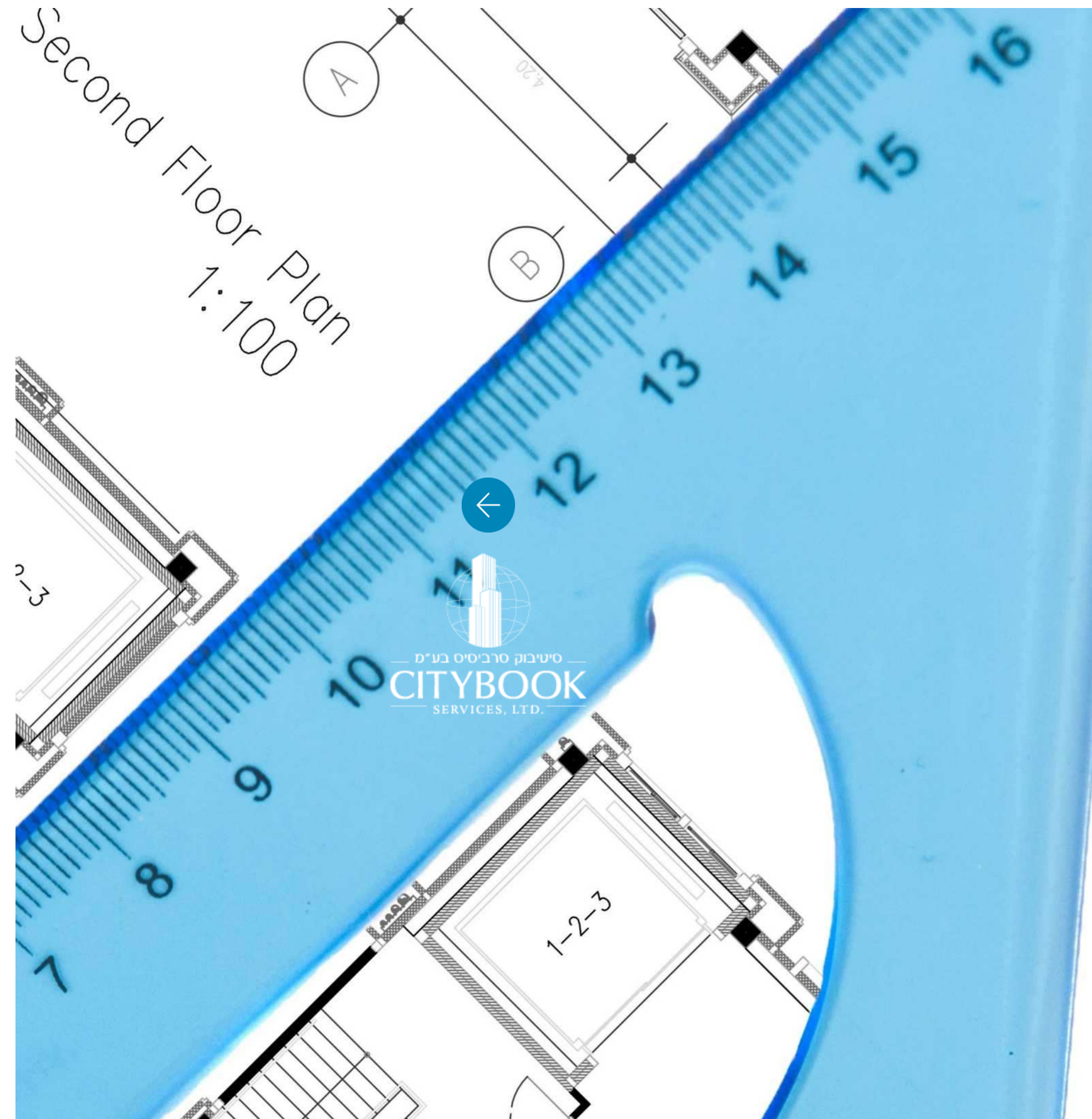
- תכנון משרד שטח ברוטו נתון – 1000 מ"ר (פער של כ-300 מ"ר למול הפרוגרמה)
- הפרדות בין חברות תוך דגש על נשים/גברים כולל מסלולי תנועה נפרדים בקומה
- ניצול המרפסת לטובת הקפיטריה ואירועי חברה כולל מחיצת הפרדה
- עמידה בסטנדרט של לקוח בינלאומי מבחינת הנראות והדרישות
- אתגר עיצובי ללקוח דתי/חרדי
- לייצר הכנסה גבוהה ככל הניתן תוך ניצול מקסימלי של שטח

* מה עשינו

תכנון משרדים בשטח של כ-1000 מ"ר ברוטו לחברת CITY BOOK, הר חוצבים ירושלים עבור צוות של כ-210 עובדים דתיים/חרדים מקצועיים ומנהליים דוברי אנגלית.

* תוצאות בשטח

- גידול של 10% בכמות העמדות מהפרוגרמה המוצעת
- תכנון מיטבי ולקוח מרוצה מאד



01

תמ"א 11/ב/10 – תכנית מתאר ארצית לתחנות כח

התכנית מייעדת שטחים לטובת 5 תחנות כח עתידיות, כמענה לתכנית האסטרטגית של משרד האנרגיה להערכות לאספקת חשמל למשק לשנים 2030 ו-2040.

02

תמ"ל 1087 – רובע מגורים מערב לוד

תכנית מפורטת ל-11,000 יח"ד במרכז הארץ, קיבלה תוקף לאחרונה (דצמבר 2018) ומכוחה ניתן להוציא היתרים לבנייה. התכנית כוללת פארק עירוני, מוסדות ציבור, משרדים ומסחר, ומדגישה את התכנון הרציף עם העיר הקיימת.

03

תב"ע לכריית אבני חן במפעל נחל הקישון

חברת שפע ימים סיימה את עבודות האקספלורציה במפעל הקישון, ומבקשת לבצע כרייה מסחרית של אבני חן באזור זה. לצורך כך, מקודמת תכנית שתאפשר את מלאכת הכרייה בשטחים החקלאיים.

04

יוסטון - Greenroads SH288

ליווי להסכמת כביש מהיר דרומית ליוסטון לתקן אמריקאי לתשתיות תחבורה ירוקות: GreenRoads. AVIV AMCG הראשונה והיחידה בארץ לליווי תהליכי הסמכה לתקן.



05

מינהלת נגישות משרד האוצר מינהל הדיור הממשלתי

ריכוז הטיפול להסדרת הנגשת כ- 6,500 מבני ממשלה בפריסה
ארצית בכ- 1,100 אתרים. ניהול לו"ז, משימות ותקציב, תכנון
ובקרה הנדסית, תיאום והסרת חסמים בין רשויות, וגורמים שונים.

06

קמפוס דיסקונט

דיסקונט, מרכנתיל דיסקונט, ויזה כאל

פרוגרמה להקמת קריה בנקאית היוצרת סינרגיה תוך הפרדה
תפעולית בין 3 גופים, כ- 100,000 מ"ר שיצרו סביבת עבודה
חדשנית ותומכת תהליכי שינוי והתייעלות כוללת.

07

ORAT – נמל תעופה רמון מנהלת מעבר והפעלה - רש"ת

Operational Readiness Activation & Transition
היערכות כוללת להבטחת מעבר והפעלה יעילה העונה על
הצרכים ורמות השירות בהיבטים הכוללים של המשאב
האנושי, תהליכי תפעול ושירות, תשתיות ומתקנים תומכים.

04

המפרט ההנדסי – דיור ממשלתי

כתיבה ועריכה של מפרט לשכירות מותאמת, המשלב מערכות,
חומרים וסטנדרטים עדכניים לסביבת העבודה המשרדית ואופן
ניהול ותיאום פרויקט הכולל BIM.



פרויקטים חובילים

הלקוחות שלנו





תודה!